

Seminario Lean – Contenidos

- **Días: 7, 8 y 10 de Noviembre de 2011 (12 horas)**
- **Lugar: ETSI Aeronauticos**
- **Horario: 16:00 – 20:00 el lunes 7 y martes 8, y de 9:00 a 13:30 el jueves 10**
- **Inscripción:** Enviar un correo a eu@aero.upm.es con el asunto "Seminario LEAN" indicando: Nombre Completo y nº de expediente. **Fecha límite: 3 de noviembre incluida.** En caso de que haya más solicitudes que plazas, éstas se adjudicarán por orden de entrada de los correos.
- **Se reconocerá un crédito de libre elección por asistir al seminario**

Ponentes:

- David Hernández González, Airbus - EADS
- Óscar Muñoz Fernández, Cassidian - EADS

EL LEAN EN AERONÁUTICA

- Definición de Lean
- Una referencia: TOYOTA (Video de Toyota)
- Aeronáutica, un mercado competitivo

PRINCIPALES CONCEPTOS Y HERRAMIENTAS LEAN

- Los 5 principios Lean (Video Boeing 737)
- Voz del cliente
- Flujo de valor: Lead Time. VSM. Diagramas de flujo. 7 Desperdicios (Juego de aviones)
- Flujo de procesos: Estandarización, 5Cs (5Ss)
- "Pull": Takt Time, Balanceado de procesos, Flujo continuo (1 piece flow)
- Perfección: PDCA
- Lean Thinking
- Gestión Tradicional vs Lean Management
- ¿Qué es una organización Lean Management?
- Teoría de Cuellos de Botella (TOC, Theory of Constraints)
- Gestión del Cambio (Cambio Cultural)
- Principios de Lean Design / Engineering y Lean Services

LEAN EN EADS

- Process Vision, Principles and Enablers
- From Lean Manufacturing to Corporate Lean
- Airbus Illescas
 - Presentación de la Fábrica
 - Evolución Lean (Video 2009 y Video PPS)
- Cassidian Getafe
 - Presentación de la Fábrica
 - Evolución Lean en el Mantenimiento y Modernización de aviones de combate y transporte, y en la fabricación de alas del Eurofighter
- KPI's en una organización LEAN
- Responsabilidades y esquema de gobierno, la figura de los Team Leaders y los Mandos de taller en una organización Lean

Nota: El jueves 10 de Noviembre se realizará una visita a las factorías de Getafe e Illescas para analizar los sistemas lean en producción.

Getafe: 09:00 - 11:00

Illescas: 11:30 - 13:30